

---

Kandidat: **Marko Mustapić**

**1. Jeste li član političke stranke i kako gledate na mogući upliv politike u sam rad kluba, s obzirom na to da je Grad ipak još uvijek većinski vlasnik Hajduka?**

Nisam nikad bio niti sam sada član neke strane, a utjecaj politike u sportu je složeno pitanje jer politika može utjecati na sport kao i na druge brojne sfere društvenog života i pozitivno i negativno, od onih banalnih stvari poput očuvanja javnog reda ili poštivanja ljudskih prava, poticanja građana na bavljenje sportom i sl. do stvari poput promidžbe političkih vrijednosti, ideja i tako dalje. Međutim, kad je riječ o politici i sportu u Hrvatskoj, za razliku od zapadnoeuropskih zemlja u kojima mi obično tražimo uzore, u Hrvatskoj dominiraju primjeri promicanja nekih političkih ideja ili podrške političarima i strankama što se kod nas očitovalo pogotovo zadnjih godina na primjeru nekolicine političara pa konkretno u zadnje vrijeme na primjeru Milana Bandića i predsjednice republike. Tu je vidljivo da se sport koristi za vlastitu promidžbu i političku komunikaciju. Međutim, problem je što isti ti političari, kada je nogomet u pitanju u Hrvatskoj, ne vide problem klijentelizma ili nepoštivanja zakona, sudskih presud, a da ne govorim zdravog razuma. To možemo vidjeti i na primjeru Sarajeva gdje imate vrh HNS-a koji se sastaje sa čovjekom koji je izbjegao sudsku presudu otišavši u susjednu zemlju, tako da to su sve nekakvi primjeri kako se politika u Hrvatskoj odnosi prema sportu, a tako i prema nogometu. Hajduk je u određenoj mjeri zadnjih nekoliko godina talac te situacija i to se na njega loše reflektira i kroz odnos HNS-a i kroz čitav niz stvari vezanih uz održavanje prvenstva. Što se tiče odnosa grada Splita prema Hajduku, to jest ako ćemo govoriti o lokalnoj politici, mislim da je tu stvar korektna.

**2. Koji su parametri kojima biste na kraju mandata ocjenjivali svoj rad u NO?**

Dosta hipotetičko i nezahvalno pitanje za procjenu, ali ukratko mislim da što se tiče samog Kluba, da je to postizanje sportskih rezultata i ekonomske stabilnosti i ekonomskog napretka. Mislim da su parametri uspješnosti rada Kluba, pa tako i nadzornog odbora, isključivo vezani uz trofeje i jačanje financijskog potencijala Kluba.

**3. Zašto mislite da ste dobar kandidat za NO. Koje vještine mislite da su vam prednost za tu ulogu, a gdje mislite da biste se još trebali educirati?**

Načelno, mislim da NO treba imati stručnjake različitih profila zbog same kompleksnosti organizacije dioničkog društva što Hajduk jest, kao i uloge NO. Pritom mislim da je nadzor rada i procjena postignuća sportskog i operativnog dijela upravljanja Klubom ključna zadaća nadzornog odbora i mislim da tu, što se tiče mog nekakvog stručnog profila postignuća i rada u akademskoj zajednici, mogu biti kompatibilan s jednim stručnim timom koji bi bio NO. Što se tiče edukacije, educiram se i smatram da se u nekakvom modernom društvu u kojem živimo, bez obzira kojim se poslom bavite, treba cjeloživotno obrazovati i educirati, što osobno i činim. Pitanje je teško suziti na jedan konkretan odgovor. Mislim da sam najslabiji što se tiče nekih kinezioloških aspekata ili aspekata sportske

metodologije, svega onoga šta je važno za sportski segment kluba, ali mislim da to i nije uloga NO, ali definitivno tu isto ima puno prostora i moja želja je da usvojim puno novih stvari na tom području.

**4. Kako ocjenjujete trenutačno stanje u Hajduku i što biste vi drukčije napravili na mjestu aktualnog NO?**

Stanje u klubu je daleko od idealnog i to je svima jasno, međutim to je ujedno i posljedica načina rada NO u ovom prethodnom razdoblju. Moje mišljenje je da je ključni problem tog rada NO nekakva ideja da se srljanjem i povećavanjem budžeta i dovođenjem igrača pogotovo što se tiče i samih plaća i broja igrača, koji očito nemaju Boga zna kakav potencijal, ako ćemo govoriti o financijskom aspektu za kasniju prodaju, svi igrači manje više koje smo mi kao klub proizvodili su bili oni koji su najviše doprinikli financijski, a oni su su doveli klub u ovo stanje u kojoj je danas i ovu poziciji u kojoj jesmo, da smo u donjem dijelu ljestvice i da je pitanje s obzirom na broj igrača s dugoročnim ugovorima i limitiranim kapacitetima, kada ćemo krenuti prema samom vrhu, a to bi trebao biti nekakav prvi cilj u kratkoročnom razdoblju. Mislim da nema smisla svoditi klub na raspodaju najpotentnijih mladih igrača, da bi se tako nabildani proračun uspio krpiti i mislim da je to najveći problem i što se tiče trenutne situacije i što se tiče onoga što je način na koji je NO obavljao svoju funkciju te je ostavio narednom razdoblju. Pored toga, propustio vrijeme najveći je problem u afirmaciji novih mladih igrača i to je ono što je najgore. Ja sam nezadovoljan stanjem, a mislim da se upravo tu vidi uloga NO, hoće li mirno sa strane to promatrati ili će nadzirati kako treba.

**5. Koji bi prioritet NO trebao biti u prvoj godini mandata, a što bi se sve trebalo napraviti kroz četiri godine?**

Već sam se osvrnuo na situaciju gdje je očigledno da, koliko je meni poznato, financijska situacija nije najbajjnija; dakle, u prvoj godini definitivno treba napraviti svojevrsnu reviziju, odnosno ne u prvoj godini, već na samom početku djelovanja NO. Treba snimiti financijsku situaciju i dobiti uvid u planove i ideje uprave, od predsjednika do sportskog direktora nadalje; vidjeti kakvi su njihovi planovi i ideje i kakve su projekcije za razdoblje nakon svršetka sezone. Pritom mislim da NO treba biti taj koji će diktirati atmosferu u klubu, koji se treba orijentirati na momčad koja, prije svega, treba imati karakter u skladu s financijskim mogućnostima jer je imperativ Hajduka da se bori za vrh, a ne da bude nekakve osrednje prvoligaške karavane i mislim da je, na koncu konca, navijačko jobovsko strpljenje pri kraju i jednostavno se mora ići s visokim ciljevima bez obzira što je situacija teška u tom smislu. Kada govorimo o zadatku NO u naredne tri godine onda je to definitivno atmosfera i stanje u Klubu koji može biti konkurentan s prvom momčadi i koji može osvojiti prvenstvo i kup. Dakle, vremena za prosječnost više nema.

**6. Koliko ste upoznati sa strateškim okvirom Hajduka i kako mislite da bi se trebao implementirati?**

Čitao sam strateški okvir Hajduka, strategija kao strategija se uvijek odnosi na detaljan plan u kojem želite realizirati ciljeve, ali ta realizacija uvijek ovisi o resursima s kojima raspolazete. Ako govorimo o

nogometnom klubu, onda prvenstveno ovisi o igračkom kadru i financijama. S obzirom da sam već spomenuo rad prethodne uprave, odnosno NO, ako ćemo vidjeti način na koji se radilo, onda je strategija koja je postojala, pogotovo ta npr. o sustavnom povećanju financijskog budžeta i nekakvom prosjeku bodova i tako dalje, da je to samo bio popis želja koji je zanemario resurse s kojima Klub raspolaže. Hajduk nije klub koji može svoj razvoj primarno temeljiti na financijskim aspektima kao ključnima za uspjeh kluba. Na koncu konca, zadnjih godina imamo katastrofalan omjer s najbližim konkurentima, ako ćemo govoriti o nekakvoj hrvatskoj velikoj četvorci. Mislim da to govori dovoljno o stanju u koji Klub ide bez obzira na strategiju koja već postoji. Dakle, razlog je upravo ono što sam spomenuo da se ne vodi briga o resursima koji su nam na raspolaganju, a onda vi pokušavate to nekako kompenzirati dovođenjem igrača, u našem slučaju, najčešće iz inozemstva koji se tu vrlo teško prilagođavaju i vrlo teško se nose s bremenom očekivanja navijača i tradicijom kluba kao što je Hajduk. Karakter igrača i njihovi kapaciteti očito nisu ono što bismo mi htjeli i što navijači očekuju. Ova sezona to najbolje pokazuje. Što se tiče same strategije, ona se mora primarno temeljiti na ljudskim resursima, od omladinske škole, igrača, trenera i tako dalje. Ako ćemo govoriti o strateškim planovima, onda tu Grad Split mora imati primarnu ulogu i meni je užasno krivo što se od one inicijalne ideje od prije 4-5 godina, dok je Brbić bio predsjednik, nije išlo u realizaciju kampa. Ako se ne varam, to je bila lokacija negdje oko Stobreča i Žrnovnice, ali nije ni važno gdje bi bila. Međutim, ako govorimo o dugoročnim ciljevima, onda je za dugoročni razvoj Hajduka i već spomenute resurse s kojima mi raspolažemo, prvenstveno financijski limitirane, nužno je imati adekvatne uvjete za rad koji su na nivou što se događa u suvremenom sportu pa tako i nogometu. Stoga, po meni, presudan je jedan kamp, a to klub sigurno ne može realizirati bez grada kao većinskog vlasnika, ali i ostalih dionika dioničkog društva. Prema tome, mislim da treba ići u tom smjeru. Pored ovih stvari što se događaju iz sezone u sezonu, to treba biti jedan od ključnih ciljeva.

#### **7. Koliko transparentan mora biti rad NO i kako biste vi postigli tu transparentnost?**

Rad NO kluba kao što je Hajduk, koji ima stotine tisuća navijača na svim stranama svijeta, koji ima gotovo 40 000 članova u Našem Hajduku koji na koncu konca i odlučuju o sastavu NO, u maloj jednoj zemlji kao što je Hrvatska, upućuje koliko je emocionalna povezanost njegovih navijača i koliko je interes za sve što se događa u i oko Kluba. Prema tome NO mora biti transparentan prema javnosti, ali prije svega prema navijačima i članovima Kluba. Prema tome, tu se nema što kriti. Postoje, naravno, situacije koje u nekom trenutku trebaju biti usmjerene na zaštitu poslovnih interesa Kluba, gdje vi ne možete baš u svakoj situaciji iznijeti sve detalje. Naravno da će s vremenom javnost imati uvid i u te situacije. Kad se radi u NO, nema se što kriti od građana, ni od medija, ali u nekim situacijama možda vi i ne možete, ako se govori o nekakvim odlukama koje se donose vrlo brzo, otvoriti sve karte. Naravno da imate presice, priopćenja te brojne mogućnosti koje vam nude današnji interaktivni mediji za komunikaciju, a imamo i dobre tradicije kao što su ćakule. Na koncu konca mi živimo u jednoj sredini koja gaji određenu prisnost i ljudi će vas na kraju i susretati i pitati, tako da mislim da NO treba favorizirati transparentnost kao jednu od ključnih odrednica svoga djelovanja.

#### **8. Što biste napravili kad biste bili preglasani u odlučivanju u radu NO?**



## UDRUGA NAŠ HAJDUK

Zrinsko-Frankopanska 17, 21 000 Split

Tel: +385 (0)21 585 230 • RegistarSKI broj: 17004265

IBAN: HR1423300031151789770 • OIB: 94840720718

e-mail: [nas@hajduk.hr](mailto:nas@hajduk.hr) • web: [www.nashajduk.hr](http://www.nashajduk.hr)

---

Ništa, radi se o demokraciji gdje moraš prihvatiti volju većine; radi se o demokratskim procedurama i tako funkcioniraju institucije koje počivaju na demokratskim načelima. Međutim, u situacijama, a nadam se da ih neće biti, kada su ugroženi vitalni interesi Kluba ili kada bi se djelovanjem Kluba kršili zakoni i dovodili u pitanje opstojnost Kluba, onda je sada teško predvidjeti, ali sigurno ne bih bio skrštenih ruku i sjedio mirno. Takve stvari sigurno ne bi prešutio i preko njih ne bih mirno prešao kao da je to normalno.